



# Delårsrapport per den 31 mars med prognos för helår 2025

Bildningsnämnden

## Innehåll

Året i korthet utifrån nämndens uppdrag och inriktning	3
Händelser av väsentlig betydelse	3
Förväntad utveckling	4
Ekonomi	5
Resultat och helårsprognos	5
Investeringar	8
Volymtal, personalstatistik och nämndindikatorer	9
Volymutveckling	9
Personal	9
Nämndindikatorer	9

### Bilagor

- Uppföljning av förvaltningens verksamhetsplan

#### **Nämndens uppdrag**

Nämnden ska inom kommunen svara för kommunens ansvar och verksamhet enligt följande:

- gymnasieskola
- anpassad gymnasieskola
- särskilda utbildningsformer
- uppdragsutbildning inom gymnasieskolan
- det kommunala aktivitetsansvaret för 16- till 20-åringar
- feriearbeten för ungdomar

Ovanstående ska utföras i enlighet med vad som stadgas i skollagen och övriga till ansvarsområdet hörande författningar.

Nämnden är styrelse för utbildning inom sitt ansvarsområde och svarar för myndighetsutövning inom området. Nämnden fullgör de uppgifter som ankommer på vårdgivaren för den medicinska och psykologiska delen av elevhälsan inom nämndens ansvarsområden.

Nämnden ska även:

- besluta om utdelning från vissa donationsstiftelser för skoländamål
- företräda kommunen vid samverkan med statliga organ inom ansvarsområdet
- särskilt arbeta för ökad samverkan mellan skola och arbetsliv

Delårsrapporten är en uppföljning av Bildningsnämndens samlade verksamhet utifrån bl.a. reglemente, internbudget och förvaltningens verksamhetsplan. Genom uppföljningen kan slutsatser dras för att ta fram planer och aktiviteter för fortsatt utveckling. Syftet med uppföljning är att säkerställa att verksamhetens resurser används till det som avsetts, få god ekonomisk kontroll och att säkerställa att verksamheten bedrivs inom tilldelade ramar och i linje med målen för god ekonomisk hushållning.

## Året i korthet utifrån nämndens uppdrag och inriktning

Andelen elever som saknar behörighet till gymnasieskolan ökar och det är främst till yrkesprogrammen som den största ökningen återfinns. Detta innebär att elever i nuläget inte kan beredas lämpliga utbildningsplatser inom nuvarande gymnasieorganisation. Denna utveckling skapar utmaningar för dimensioneringen av platser och organisationen av både de nationella yrkesprogrammen och introduktionsprogrammen. Redan till hösten 2026 behöver fler utbildningsplatser skapas inom introduktionsprogrammen, vilket också innebär en utökning av lokaler.

För helåret 2025 prognostiseras ett totalt överskott på 10 mnkr för bildningsnämnden, där hemkommunuppdraget<sup>1</sup> förväntas bidra med ett överskott på 12 mnkr medan de kommunala enheterna prognostiserar ett underskott på -2 mnkr.

Den totala sjukfrånvaron bland kvinnor är 1,2% högre vid mätning i mars i år än vid samma tidpunkt förra året. Förvaltningen har en pågående åtgärd med att arbeta fram en rutin för att stödja cheferna och följa upp arbetet med "riskorienterat arbetssätt", i syfte att minska sjukfrånvaron.

Ekonomi, belopp mnkr

Ekonomi, belopp mnkr	Prognos helår	Budget 2025	Avvikelse
Verksamhetens nettokostnader	916,3	926,3	10,0
Investeringar, netto	8,0	8,0	0,0

## Händelser av väsentlig betydelse

- **Förstärkt säkerhetsarbete:** Utbildningsdirektören har fattat beslut om införande av passersystem på samtliga kommunala gymnasieskolor.
- **Ökad andel obehöriga medför utmaningar för gymnasieskolan:** Det preliminära gymnasievalet inför läsåret 2025/26 visar att andelen elever som saknar behörighet till sitt förstahandsval har ökat. Sedan 2022 har andelen obehöriga vid det preliminära gymnasievalet ökat med sju procentenheter, från 21 % till 28 % år 2024. Den största ökningen av obehöriga sökanden återfinns inom yrkesprogrammen, där andelen har stigit från 33 % år 2022 till 46 % år 2024. Denna utveckling skapar utmaningar för dimensioneringen av platser och organisationen av både de nationella yrkesprogrammen och introduktionsprogrammen.
- **Positiv utveckling för Linköpings idrottsgymnasium:** Linköpings idrottsgymnasium startade hösten 2023 med målsättningen att ha 350 elever efter fem år, ett mål som nu

<sup>1</sup> Hemkommunuppdraget innebär nämndens grundläggande myndighetsansvar och ekonomiska ansvar för att alla barn och ungdomar boende i kommunen har tillgång till förskola och skola.

bedöms kunna nås redan efter tre år. Inför läsåret 2025/26 har drygt 160 elever sökt till skolan i första hand.

- **Skolsäkerhet:** Regeringens lagrådsremiss Skolor mot brott innehåller förslag på förändrad lagtext som påverkar alla skolor. Förslaget innehåller att:
  - Alla skolor ska ha en beredskapsplan och löpande beredskapsarbete.
  - Inga obehöriga ska ha tillträde till förskolan och skolans område när verksamhet pågår.
  - Rektorer blir skyldiga att anmäla brott i samband med skolverksamheten.
  - Skolor får möjlighet att genomsöka väskor och andra föremål.
  - Ett tillägg införs i alla läroplaner som förtydligar att skolan ska förmedla och förankra en grundläggande respekt för samhällets lagar och regler.

Beslutet ska fattas i riksdagen och föreslås därefter att börja gälla 1 juli 2025.

## Förväntad utveckling

### Demografi och dimensionering

Antalet folkbokförda Linköpingselever inom gymnasieskolan och anpassad gymnasieskola förväntas öka marginellt under perioden 2025–2030 medan en viss minskning förväntas under perioden 2031–2034. Dock förväntas antalet elever inom anpassad gymnasieskola att öka under perioden.

### Ökad andel obehöriga elever - utveckling av introduktionsprogrammen

Andelen obehöriga elever från grundskolan till gymnasieskolan ökar. Därför behöver fler utbildningsplatser tillskapas inom introduktionsprogrammen redan till hösten 2026, vilket kräver utökade lokaler.

### Fortsatt behov av utveckling av kommunala aktivitetsansvaret, KAA

Bildningsnämnden har 2025 gett KAA ett verksamhetsuppdrag för att förtydliga målsättning, styrning och uppföljning. I uppdraget ingår samverkan med integrations- och arbetsmarknadsförvaltningen om praktikplatser för KAA-ungdomar. Implementering av ett nytt digitalt verksamhetssystem för att förbättra det statistiska underlaget för uppföljning och utvärdering pågår.

Insatser som kan erbjudas genom KAA behöver fortsätta utvecklas. En målgrupp som är identifierad är ungdomar som behöver förberedande insatser inför vidare studier eller arbete.

### Förstärkning av elevhälsan

Genom bildningsnämndens satsning i budget 2025 på elevhälsa kommer samtliga gymnasieskolor att kunna förstärka elevhälsoresursen med inriktning mot det förebyggande arbetet och skolornas förmåga att tidigt kunna sätta in stöd.

### GY25 - ämnesbetyg

Från och med 1 juli 2025 införs ämnesbetyg för utbildning som påbörjas efter 30 juni 2025. Reformen syftar till att ge elever mer tid för fördjupning, ge lärare bättre möjligheter till långsiktig undervisning och säkerställa att betygen bättre återspeglar elevens kunskaper. Under läsåret 2024/25 genomförs ett gemensamt implementeringsarbete på kommunala gymnasieskolor för att stärka likvärdigheten i bedömning och betygssättning.

# Ekonomi

## Resultat och helårsprognos

Driftsammandrag för resultat 31 mars 2025, belopp mnkr

Driftsammandrag, netto mnkr Verksamhet	Redovisat jan- mars 2025	Budget jan- mars 2025	Avvikelse	Redovisat samma period föregående år
100 - Nämnd- och styrelseverksamhet	0,3	0,5	0,2	0,3
450 - Gymnasieskola	197,9	207,3	9,5	190,2
453 - Anpassad gymnasieskola	20,2	21,0	0,8	18,1
921 - Utbildningsförvaltningen	4,0	3,4	-0,6	3,1
<b>Summa nettokostnader</b>	<b>222,3</b>	<b>232,2</b>	<b>9,9</b>	<b>211,8</b>
Resultat nämndens verksamheter = kommunala enheterna	8,5	8,3	-0,2	13,7
<b>Summa, inkl. kommunala enheter</b>	<b>230,8</b>	<b>240,5</b>	<b>9,7</b>	<b>225,5</b>

Driftsammandrag för prognos för helår 2025, belopp mnkr

Driftsammandrag, netto mnkr Verksamhet	Prognos helår 2025	Budget helår 2025	Avvikelse	Bokslut 2024
100 - Nämnd- och styrelseverksamhet	1,8	1,8	0,0	1,3
450 - Gymnasieskola	813,2	826,8	13,6	779,5
453 - Anpassad gymnasieskola	83,5	84,1	0,6	77,7
921 - Utbildningsförvaltningen	15,9	13,6	-2,2	14,8
<b>Summa nettokostnader, tkr</b>	<b>914,3</b>	<b>926,3</b>	<b>12,0</b>	<b>873,3</b>
<i>varav kostnader</i>	<i>1 103,2</i>	<i>1 106,8</i>	<i>3,6</i>	<i>1 060,3</i>
<i>varav intäkter</i>	<i>-188,8</i>	<i>-180,4</i>	<i>8,4</i>	<i>-187,0</i>
Resultat nämndens verksamheter = kommunala enheterna	2,0	0,0	-2,0	-2,7
<b>Summa, inkl. kommunala enheter</b>	<b>916,3</b>	<b>926,3</b>	<b>10,0</b>	<b>870,5</b>

## Analys och kommentar

I hemkommunuppdraget finns den ekonomiska ram som bildningsnämnden tilldelats av kommunfullmäktige. I hemkommunuppdraget finns till största delen budgeterade medel för ersättning till utförare inom nämndens verksamheter gymnasieskola och anpassad gymnasieskola. Bildningsnämndens ram för år 2025 är 926,3 mnkr.

De kommunala enheterna är utförare av verksamheten och får ersättning av nämnden för att utföra sina uppdrag. Ersättningen till gymnasieskolan och anpassad gymnasieskola är till största delen programersättning till kommunala skolor och bidragsbelopp till friskolor där ersättningen utgår per elev. De kommunala enheterna budgeterar nollresultat.

Bildningsnämnden prognostiserar totalt sett ett överskott på 10 mnkr varav hemkommunuppdraget står för 12 mnkr och de kommunala enheterna ett underskott på -2 mnkr. Överskottet inom hemkommunuppdraget beror främst på lägre beräknade lokalkostnader, eleversättningar och tilläggsbelopp inom gymnasieskolan, medan underskottet i de kommunala enheterna huvudsakligen

relateras till pågående avveckling av S:t Lars gymnasium samt avveckling av enstaka program på Birgittaskolan.

## Hemkommun

**Gymnasieskolan** prognostiserar ett överskott på 13,6 mnkr där de största avvikelserna utgörs av:

- 7,3 mnkr - lägre lokalkostnad
- 3,5 mnkr - lägre kostnad för eleversättningar (netto in- och utpendlande elever)
- 2,2 mnkr - lägre kostnad för tilläggsbelopp

Lokalkostnaderna bedöms bli 7,3 mnkr lägre än budgeterat. Största delen av avvikelserna beror på att vuxenutbildningens flytt från Kunskapsgallerian flyttats fram till 2026 samt lägre hyresindex än budgeterat.

I budgeterad eleversättning ingick en förstärkning av introduktionsprogrammen för att möta fler elever med behov av särskilt stöd och andra insatser. Denna satsning uppnår endast halvårseffekt 2025.

Tilläggsbeloppen kan variera mycket över året och det finns en osäkerhet i prognosen. Bedömningen är dock att kostnaden bör bli lägre än budgeterat.

**Anpassad gymnasieskola** prognostiserar ett litet överskott på 0,6 mnkr. Kostnad för eleversättningar bedöms i nuläget bli något lägre än budgeterat, men överskottet vägs till största del upp av högre lokalkostnader och skolskjutskostnader.

**Central förvaltning** bedöms inte vara fullt finansierad. Anpassningarna till utlagda besparingar har inte gått tillräckligt fort. En genomlysning av uppdrag och finansiering pågår.

Då det är tidigt på året råder fortfarande stor osäkerhet kring såväl eleversättningar som lokalkostnader. Framförallt kan eleversättningarna inom anpassad gymnasieskola svänga snabbt då det räcker med förändringar av enstaka elever för att det ska bli stora belopp. På lokalsidan pågår flera projekt och omställningar som medför osäkerhet i såväl total kostnad samt hur kostnader ska fördelas mellan barn- och ungdomsnämnden, bildningsnämnden och arbetsmarknadsnämnden då lokalerna delas av flera verksamheter.

Utfallet för perioden januari till mars visar på ett större överskott än det överskott som prognostiseras för kommande månader. Det beror till största del på att kostnader för ferielöner inte ger utfall förrän andra halvan av året. Även kostnaden för eleversättningar bedöms bli högre under andra halvåret.

## Kommunala enheter

Specifikation kommunala enheter, mnkr	Redovisat jan-mars 2025	Budget jan-mars 2025	Avvikelse	Prognos helår
Anders Ljungstedts gymnasium	-2,3	-2,8	0,5	-0,0
Berzeliussskolan	-1,5	-1,9	0,5	-0,2
Bildning gemensam verksamhet	0,1	0,0	0,1	0,0
Birgittaskolan	-0,6	0,5	-1,1	-0,8
Folkungaskolan	-1,5	-1,5	0,0	-0,4
Katedralskolan	-1,5	-1,8	0,3	0,0
Linköpings idrottsgymnasium	-0,9	-0,9	0,0	0,0
S:t Lars gymnasium	-0,4	0,1	-0,5	-0,6
<b>Totalt kommunala enheter</b>	<b>-8,5</b>	<b>-8,3</b>	<b>-0,2</b>	<b>-2,0</b>

Det prognostiserade underskottet på -2 mnkr beror till största del på den pågående avvecklingen av samhälls-, natur- och ekonomiprogrammen på Birgittaskolan samt avvecklingen av S:t Lars gymnasium. Under tiden som avvecklingen pågår är elevunderlaget alltför lågt för att det ska vara möjligt att ha en ekonomi i balans. Avvecklingen av S:t Lars gymnasium innebär att estetiska programmet, inriktning bild- och formgivning, flyttas till Folkungaskolan där man inte räknar med fulla klasser till att börja med. Det medför att även Folkungaskolan prognostiserar ett underskott.

Även Berzeliussskolan prognostiserar i nuläget ett underskott, men det är dock en osäker prognos. I nuläget pågår utredning kring antagning av flera elever till individuella program inom anpassad gymnasieskola. Då dessa elever medför höga eleversättning kan prognosen svänga kraftigt även vid marginella förändringar i elevantalet.

## Investeringar

Resultat 31 mars 2025 och prognos för helår 2025, belopp mnkr

	Redovisat jan-mars 2025 Utgifter	Redovisat jan-mars 2025 Inkomster	Prognos 2025 Utgifter	Prognos 2025 Inkomster	Prognos 2025 Netto	Investerings- ram 2025	Avvikelse
Bildning gemensam verksamhet	0,0	0,0	0,6	0,0	0,6	0,6	0,0
Berzeliussskolan	0,0	0,0	2,0	0,0	2,0	2,0	0,0
Birgittaskolan	0,2	0,0	0,6	0,0	0,6	0,6	0,0
Linköpings idrottsgymnasium	0,0	0,0	0,5	0,0	0,5	0,5	0,0
Katedralskolan	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Anders Ljungstedts gymnasium	0,5	0,0	4,1	0,0	4,1	4,1	0,0
Folkungaskolan	0,0	0,0	0,4	0,0	0,4	0,4	0,0
<b>Summa investeringar</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0,0</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0,0</b>
<i>varav utgifter</i>	<i>0,7</i>	<i>0,0</i>	<i>8,0</i>	<i>0,0</i>	<i>8,0</i>	<i>8,0</i>	<i>0,0</i>
<i>varav inkomster</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>

### Analys och kommentar

En investering är ett inköp som uppgår till ett prisbasbelopp eller mer och har en nyttjandeperiod på tre år eller mer. Bildningsnämndens investeringsram används för inköp av inventarier samt till maskiner/utrustning som används i undervisning. I nämndens investeringsram finns en särskild budget för nya elevplatser. Prognosen innehåller en osäkerhet kopplat till Fenomenmagasinet både gällande omfattning och finansiering.



# Volymtal, personalstatistik och nämndindikatorer

## Volymutveckling

Basuppdrag (volymmått)	Mars 2024	Mars 2025	Prognos 2025
Antal elever i kommunala gymnasieskolor	4 663	4 769	4 853
Antal folkbokförda Linköpingselever i gymnasieskolan (både kommunala och fristående)	5 617	5 664	5 801
Antal elever i kommunala anpassade gymnasieskolan	138	142	160
Antal folkbokförda Linköpingselever i anpassade gymnasieskolan	124	119	137
Antal ungdomar i det kommunala aktivitetsansvaret	544	471	550
Antal feriearbeten	684	VB 25	620

## Personal

Personal	Mars 2024	Mars 2025	Målvärde 2025
Antal tillsvidareanställda	701	689	676
Total sjukfrånvaro	4,6 %	5,4 %	4,5 %
Personalavgångar externt	1,6 %	1,7 %	4,7 %

## Nämndindikatorer

Ingen bedömning av måluppfyllelse för enskilda nämndmål görs per den 31 mars.

Målområde: Medborgare

Kommunövergripande mål: Skolor med fokus på kunskap och studiero

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
<b>Kunskap och kompetens</b> <i>Alla elever får möjlighet att nå maximal kunskap och kompetens</i>	<b>Gymnasieskola</b>				
	Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, %, inklusive IM (Källa: Kolada N17451)	74,3	70,5	Delår 1 2026	75,5
	<i>Kvinnor</i>	75,0	72,3	Delår 1 2026	75,5

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
	<i>Män</i>	73,5	68,5	Delår 1 2026	75,5
	Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, %, inklusive IM (Källa: Kolada N17451)	78,6	77,1	Delår 1 2026	80
	<i>Kvinnor</i>	77,4	77,7	Delår 1 2026	80
	<i>Män</i>	80,1	76,6	Delår 1 2026	80
	Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%), avvikelse från modellberäknat värde (Källa: Kolada U17448)	0	-1,3	I.U	0,5
	Examensgrad hos avgångselever inom gymnasieskolan, % (Källa: IST administration <sup>2</sup> )	86,7	86,5	Delår 2 2025	87,0
	<i>Kvinnor</i>	87,4	87,0	Delår 2 2025	87,0
	<i>Män</i>	85,9	85,9	Delår 2 2025	87,0
	Den genomsnittliga betygspoängen (elever med examen, kommunala skolor) (Källa: Skolverkets statistik)	15,6	15,7	VB 2025	15,6
	Andel elever i Linköping gymnasieskolor som driver UF-företag, %  Källa: Ung Företagsamhet Östergötland	28	34	VB 2025	40
	<b>Anpassad gymnasieskola</b>				
	Jag lär mig mycket i skolan, elevenkät index	90,0	89,6	86,8	90,5

Kommunövergripande mål: Skolor med fokus på kunskap och studiero

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
<b>Trygghet och inflytande</b> Alla elever känner sig trygga i skolan och upplever att de har inflytande över sin utbildning	<b>Gymnasieskola</b>				
	Närvaro, % (Källa: Skola 24 <sup>3</sup> )	85,6*	85,9	Delår 2 2025	88,0
	<i>Kvinnor</i>	85,2	85,7	Delår 2 2025	88,0

<sup>2</sup> Eget verksamhetssystem

<sup>3</sup> Eget verksamhetssystem

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
	<i>Män</i>	85,9	86,2	Delår 2 2025	88,0
	Jag känner mig trygg i skolan, elevenkät index	81,4	81,8	82,8	83
	Jag har studiero på lektionen, elevenkät index	69,0	71,0	71,8	72
	<b>Anpassad gymnasieskola</b>				
	Närvaro, % (Källa: Skola 24 <sup>4</sup> )	86,1	Delår 2 2024	Delår 2 2025	85,0
	Jag känner mig trygg i skolan, elevenkät index (tidigare år medelvärde)	93,1	90,0	90,9	91,0
	Det är studiero på lektionen, elevenkät index	82,3	82,4	81,4	85,0
<b>Likvärdiga förutsättningar</b> Linköpings kommunala verksamheter är attraktiva och erbjuder likvärdiga förutsättningar för alla elever	<b>Gymnasieskola</b>				
	Skolan behandlar alla lika oavsett kön, språk, kultur och religion, elevenkät index	81,3	82,1	83,2	83,0
	Jag får tillräckligt med stöd av skolan om jag har svårt att klara någon kurs, elevenkät index	71,0	74,7	75,2	75,0
	<b>Anpassad gymnasieskola</b>				
	Skolan behandlar alla lika oavsett kön, språk, kultur och religion, elevenkät index	93,2	94,3	93,0	95,0

## Målområde: Ekonomi

Kommunövergripande mål: En hållbar ekonomi

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
<b>God ekonomisk styrning</b> Ekonomin är i balans	Avvikelse mot budget, % (2025 avser prognos helår)	2,1	1,6	1,1	>=0
	Träffsäkerhet i ekonomiprognos. Avvikelse per sista augusti samt sista oktober jämfört med årsbokslut, % av nämndens budget	aug 2,1 okt 0,8	aug 0,7 okt 0,5	VB 2025	Aug <=1,0 Okt <=0,5
	Lokalernas andel av total budgetram överstiger inte 16 %	14,1	14,4	15,0*	Max 16%

<sup>4</sup> Eget verksamhetssystem

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
<b>Kostnadseffektivt lokalutnyttjande</b>	Fyllnadsgrad (Antalet elever den 31/5 i förhållande till lokalernas fastställda maxkapacitet)	I.U.	85%	Delår 2	90%

\* Nyckeltalet är inte helt jämförbart med tidigare år, då det från och med 2025 även innefattar administrativa lokaler.

## Målområde: Verksamhet

Kommunövergripande mål: En organisation med hög produktivitet och effektivitet

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
<b>Digitaliseringens möjligheter tas tillvara</b> En strukturerad och likvärdig uppföljning av verksamheten görs och digitaliseringens möjligheter tillvaratas för att ge tillförlitliga beslutsunderlag för verksamhetsutveckling. Automatisering sker av processer som är lämpliga för detta	Digitalisering i skolan, index av frågeområdet digitalisering i bildningsnämndens elevenkät				
	<i>Gymnasieskolan</i>	63,7	65,1	69,3	65,0
	<i>Anpassad gymnasieskola</i>	85,3	89,4	92,2	86,0
	Måluppfyllelse i objektplanen. Andel slutförda aktiviteter (%).	32	85	VB	95

## Målområde: Medarbetare

Kommunövergripande mål: Linköpings kommun är en attraktiv arbetsgivare med en hållbar kompetensförsörjning

Nämndmål	Nämndindikator	2023	2024	Mars 2025	Riktning
Goda arbetsplatser <i>Varje medarbetare känner arbetsglädje och stolthet samt har inflytande och möjlighet att utvecklas.</i>	* Total sjukfrånvaro, %	4,9	4,5	5,4	4,9
	Män	3,5	2,9	3,3	3,4
	Kvinnor	5,9	5,6	6,8	5,9
	* Hållbart medarbetarengagemang (HME)	76	75	77	76
	Män	I.U.	I.U.	79	78
	Kvinnor	I.U.		76	76
	* Andel nyanställda kvar i organisationen (%)	85,7	84,6	I.U.	89
	<i>Ev egna indikatorer</i>	I.U.	I.U.		
		I.U.			
Hållbart chef- och ledarskap <i>Kommunens chefer är engagerade och har modet att tänka och göra på nya sätt för att utveckla</i>	* Antal medarbetare per 1:a linjens chef	34	35	36	33
	* Chefindex	I.U.	68	75	72

<i>medarbetare och verk-samheter mot uppsatta mål.</i>					
Nya vägar för kompetensförsörjning <i>Nya arbetssätt för att attrahera, utveckla och behålla medarbetare är under ständig utveckling liksom nya sätt att organisera och utföra arbetet för att kunna lösa kompetensförsörjningsutmaningen.</i>	*Avgångsålder pension	65,9	66,5	65	66
	Män	67,3	67,5	I.U	67,4
	Kvinnor	65,3	65,9	65	65,4
	* Andel heltidsanställningar (%)	93,4	93,6	94,0	93,5
	Män	94,5	95	95,4	94,6
	Kvinnor	92,6	92,7	93,1	92,9
	* Personalavgångar externt (%)	4,8	5,2	1,7	4,7
	Män	4,6	5,0	1,1	4,8
	Kvinnor	4,9	5,4	2,2	4,6
	<i>Ev egna indikatorer</i>				